



Today is the 51th anniversary of independence in Rwanda. Together with the July 4th Liberation Day (the day when 1994 genocide ended), these are the most biggest events and the most important days in Rwanda.

<Work at the Rwanda Housing Authority>

As mentioned at vol. 61, I have finally secured a long-term contract and started to work at the Rwanda Housing Authority (RHA), agency under the Ministry of Infrastructure. The task is to support implementation of asbestos eradication from buildings in Rwanda. Currently, the Government of Rwanda (GoR) has a target to complete the eradication by 2016 both from public and private buildings. When we consider that even developed countries have never finished asbestos eradication yet after more than 20-30 years of efforts, achieving the set 2016 target would be quite challenging. However, as existence of asbestos at buildings in Rwanda is limited mostly to a roof material, which is called an 'asbestos cement roof' and a false ceiling material, I believe it is still an attainable goal if all necessary measures are taken.

Office hours of GoR are usually from 7am to 5pm including one-hour lunch break. I show up to RHA twice a week and am supporting the asbestos team to draft relating regulations and a road map up to the end of the target year, to refine the asbestos inventory system, to inspect site operations, etc. As for other weekdays, I am dealing with a short-term consultation work assigned by the Embassy of Japan in Rwanda.

Starting from 7am is a big challenge for me as I am not an early bird (and in fact, I often reach the office late), but this makes possible the morning time very rich and productive. Friday afternoon is off for GoR staff and they are encourage to do some sports for their health. Many people actually go to gyms or play soccer and so forth then. In my case, as I usually go to RHA on Mondays and Thursdays, I don't have a chance to enjoy the released feeling of Friday afternoon.

The reason why the office hours start so early is that Rwanda is a member of the East African Community (EAC) consisted of Kenya, Tanzania, Uganda, Burundi, and Rwanda. As the three big countries (i.e. Kenya, Tanzania, and Uganda) are one-hour ahead (GMT+3), Rwanda has decided to begin their office work from 7am so that GoR can work in the same time schedule as governments in those countries.

Until a few years ago, working hours at GoR were mainly between 7am and around 15:30. I heard the intention was to encourage government officials to go to college as many missed the opportunity during the genocide in 1994. But as many turned out not to go to school and as economic ties with EAC become stronger, the office hours were revised to the present system.

Some government institutions are very strict about the office hours (luckily not at RHA). For example, the City of Kigali has a fingerprint identification system and all the staff must report daily at what time they arrive at the office. When they are late to come at 7am, their monthly payments are automatically deducted according to accumulated minutes of the delay. Further, my British friend working at the Presidential Office once told me that she was scared of the punctuality as you would be fired if you were late to go to work for three times.

I am bad at memorizing people's names and faces even in Japan, so it is a lot of pressure to me that almost all RHA staff recognize me and often say, 'Hi, Toshi!' to me. The mystery is that I see many colleagues do not come back to the office after the lunch break (perhaps there are outdoor missions or external meetings...?). But when I compare RHA to other GoR offices I know, I sense RHA is with higher morale and the colleagues are more supportive. Specifically, the asbestos team members are very friendly and they are eager to learn from my inputs, which makes me happy and comfortable to work with. I have to be careful not to become a 'handy tool' to do all necessary work on behalf of other colleagues as it happened at UNDP Rwanda, but so far, the risk is negligible.

Additionally, the current contract is satisfactory to me because the payment is made directly from RHA. When an expat is dispatched to GoR with donor funds, there is a tendency that both GoR and the donor become less serious about how to use the expert. From the point of GoR, the payment to the expat is done by someone else, so even the expat does not do a proper job, they do not care about it very much and just wait the replacement as long as the donor financially supports it. The donor also cannot monitor the expat's achievements well as they usually only receive progress reports written by the expat and their scrutinization is hard. In my case, if my inputs are weak, RHA will quickly make a decision to fire me as they are spending their money and it is not small money. Thus, I like this professional relationship with both sides of seriousness.

So far, I can usually come back home before sunset, which happens between 18h and 18h30 all year around in Kigali. It is a happy moment to me to be received by smiling Shota back home and to be able to have a short walk with him to see the sun go down the hill.

Just a few days ago, I finally got the first payment to the work I did last year at the Rwanda Correctional Service (agency to manage prisons). This is the first payment from GoR after multiple years of contribution as a volunteer. Although there exist some minor difficulties such as lack of communication (e.g. my colleagues sometimes disappear suddenly and I have no idea where they have gone), the working condition is quite enjoyable as a whole.

View from RHA(our house is at the opposite side of the hill)
RHAからの眺め(我が家は対面の丘)





今日はルワンダの51回目の独立記念日です。7月4日の解放日（1994年の虐殺が終わった日）と合わせ、2つはルワンダにとって最も大きなイベントで重要な日です。

<ルワンダ住宅局での仕事>

第61版で述べたとおり、ようやく長期契約を確保して国土基盤省傘下のルワンダ住宅局（RHA）で働き始めました。ルワンダの建築物からアスベストの完全除去を行う取組を支援することが任務です。現在ルワンダ政府としては、2016年までに公共・民間両方の建物からアスベストを取り除くことを完了させるのが目標です。20~30年の努力をしても先進国でさえ完全除去を終えた国がないことを考えれば、2016年と定められた目標を達成することは大変厳しそうです。ただ、ルワンダの建物でアスベストがあるのは屋根材（「アスベスト・セメント屋根」と言われています）と室内天井材にほぼ限られているため、必要な措置が全てなされれば実現は可能な目標だとは思っています。

ルワンダ政府の勤務時間は通常朝7時から夕方5時までで、そこに1時間の昼食休憩が含まれます。RHAには週に2度通っており、アスベスト・チームが、関係法令や目標年までのロード・マップの草案を書いたり、アスベストの目録管理のシステムを改善したり、現場の運営を監督したりするを手伝っています。平日の他の日は、在ルワンダ日本大使館から依頼された短期のコンサル業務を行っています。

午前7時からの始業は、早起きの出来ない私にとっては大きな挑戦ですが（そして実際、よく遅れて出勤しています）、このおかげで朝の時間は大変濃密で生産的になります。金曜日午後はルワンダ政府職員にとってはお休みで、健康のためにスポーツをするように勧められています。実際に多くの人が、金曜日午後はジムに行ったりサッカーなどの競技をしたりしています。私の場合は、RHAには普段月曜日と木曜日に行くので、金曜日午後の解放感を楽しむ機会はありません。

勤務時間がこれだけ早く始まる理由は、ルワンダが、ケニア・タンザニア・ウガンダ・ブルンジ・ルワンダから成る東アフリカ共同体（EAC）の一員だからです。3つの大国（ケニアとタンザニアとウガンダ）が1時間進んでいるため（世界標準時+3時間）、ルワンダでは始業時間を午前7時とすることで、ルワンダ政府が他国の政府と同じタイム・スケジュールで働けるようにしました。

数年前まで、ルワンダ政府の勤務時間は専ら朝7時から午後3時半くらいまででした。その意図は、政府職員に対し、1994年の虐殺の際に通えなかった大学に行くように促すためだったと聞いています。しかし、多くの人が学校には結局通わずEACの経済的つながりも強くなったため、勤務時間は現在のものに改められました。

政府機関の中には勤務時間に大変厳しい所もあります（幸いRHAは違います）。例えばキガリ市では指紋認証制度を導入しており、職員全員が職場に何時に着いたかを毎日報告しないとイケません。7時の出勤に遅れた場合は、遅刻した時間の総量に応じて月の給与が減額されます。さらに、大統領府で勤務していたイギリス人の友人の場合は、3回遅刻するとクビになると言って職場の時間感覚の厳格さをおそれていました。

私は日本でさえ人の名前と顔を覚えるのが苦手なのですが、RHAの職員ほとんど全員が私のことを覚えていて、「トシこんにちは！」と話しかけてくるのが相当なプレッシャーです。よく分からないのは、昼食後に多くの同僚が職場に戻ってこないことです（おそらく外での用事や会議があるんでしょう……？）。しかし私の知っている他のルワンダ政府の職場と比べて、RHAは士気が高く同僚もより協力的だと感じます。特に、アスベスト・チームの仲間とはとても親切で私の貢献から学ぼうと熱心なため、働いていて楽しいしやりやすいです。UNDPルワンダ事務所の時のように、同僚が本来やるべき仕事全てを代わりに行う「便利屋」にならないように気をつけないとイケないですが、その心配は今のところほぼなさそうです。

加えて、今の契約では支払いはRHAから直接なされており満足です。援助機関のお金で専門家がルワンダ政府に派遣されている場合には、ルワンダ政府も援助機関も専門家の使い方がおろそかになりがちです。ルワンダ政府からすれば、専門家への支払いは他人の金であり、専門家の仕事の仕方が悪くてもあまり気にせず、援助機関が資金支援をする限りで代わりが来るのを待つくらいです。援助機関側としても、専門家自身によって作成された進捗報告書を受け取るだけでその中身を細かく検証するのは難しいことが多く、専門家の任務の達成状況をしっかり監視することは出来ません。私の場合は、私の貢献が満足のものだけならば、自らの、しかもわずかではないお金を拠出しているRHAとしては、私の解雇を即断するでしょう。ですから、両者真剣であるこのプロとしての関係は私は好みます。

今のところ、日没前、つまりキガリの場合は年中18時から18時半の間なのですが、その間に帰宅することができます。笑顔の翔太に家で迎えられ、丘に沈む太陽を散歩がてら一緒に眺めるのが出来るのは幸せなことです。

数日前、ルワンダ更生サービス（刑務所を管理する組織）での去年の仕事に対して、ようやく最初の支払いを受けることが出来ました。ボランティアとしてルワンダ政府に数年にわたり貢献してきましたが、これが最初の支払いです。コミュニケーション不足といった些細な問題点はありますが（例えば、同僚が時折突然居なくなってどこに行ったのか分からなくなってしまいます）、総じて就労環境は極めて楽しめるものとなっています。

Map of East African Community



Location of EAC (green): Kenya (right top), Tanzania (right bottom), Uganda (left top), Rwanda (left middle), and Burundi (left bottom)

EACの位置(緑):ケニア(右上)、タンザニア(右下)、ウガンダ(左上)、ルワンダ(左中央)、ブルンディ(左下)

RHA building
RHAのビル

