



<Looking back 2010 and moving forward to 2011>

Bonne année! After leaving the Japanese Ministry of the Environment in November 2009, there were a lot of ups and downs. Well actually, the works I am dealing with in Rwanda are always almost the same, but my contract status has changed many times. Namely,

- From January to mid-May: my status was a UNDP international consultant in charge of the Sector Wide Approach (SWAp) in the Environment and Natural Resource (ENR) Sector.
- Then, from May to end-August, I could not receive any contract, but continued all the works in order to avoid the project implementation gap, which is very common in Rwanda, and, for me, this is (i.e. lack of project continuity and consistency) one of the main causes of inefficiency of public intervention in this country for sustainable development.
- From September (officially but from the end-July unofficially) to the year-end, I received a short-term contract from a UNDP regional office in Dakar, Senegal (located in the West Africa) as an international consultant to support implementation of one climate change adaptation project in Rwanda, which is funded by the Japanese Government.

However, as previously mentioned, regardless the contract changes, I have dealt with almost the same several assignments simultaneously. They were:

- 1) Solid waste management project implementation assistance: my original wish was to obtain a position as the project coordinator (three-year contract) to focus on this project execution, but the recruitment process was not completed by UNDP Rwanda in 2010 somehow. I have been in the short-list since November 2009. This difficult situation was never predictable, but the project itself made some progress. For instance, the only existing landfill in Kigali City (Nyanza) did not cause any severe fires nor methane gas explosions throughout the year. Also, soil coverage was partly made on the waste bank, and the field workers' working condition was improved significantly (protection gears were also distributed to them by the project). Additionally, a recruitment process to design a new modernized landfill in Kigali and to conduct its construction supervision is ongoing. Although my involvement in 2010 was purely as a volunteer, I would like to keep supporting this project implementation until the establishment of the new landfill and the commencement of its proper operation (hopefully as an official staff member).
- 2) ENR Sector SWAp: my involvement was until mid-May, but the activity was carried out constantly and the detailed sector strategy was endorsed recently by all stakeholders including donors.
- 3) Climate change adaptation: in addition to one adaptation project I stated above, I helped launching and execution of two climate change adaptation projects jointly. The total funding size is more than 7 million USD and the major spending is expected from 2011. The fun part of these projects is that there are a lot of field activities such as reinforcement of weather monitoring stations and rehabilitation of degraded land. It is always nice to visit the real field and sense and understand what are going on there.
- 4) Asbestos eradication: national eradication plan was drafted based on my proposed framework and it is now waiting for the Cabinet approval. I am also involved in its implementation by giving advice to the staff.
- 5) Air pollution: perhaps due to bad quality of vehicles and their fuel, air pollution in Kigali City is already happening (cf. Vol.30). I proposed a framework on how to deal with this complex challenge, and a consultant is going to write a technical proposal (action plan draft) based on the framework hopefully within this year.

Therefore, things are going well only except for my unpredictable contract status. More importantly, we did not encounter any serious accidents nor problems in 2010 (one exception was a theft of our precious single-lens reflex digital camera! (cf. Vol.29)). Also, by visiting some other African countries last year (i.e. Tanzania, South Africa, and Senegal), I have re-confirmed that Rwanda is one of the safest and best African countries to live in. I hope to see more concrete achievements and contributions in 2011 in good health.



World Heritage island in Dakar used for slave shipping



奴隷の船積みに使われたダカールの島(世界遺産)



<2010年の振り返りと2011年へ向けて>

明けましておめでとうございます！2009年11月に日本の環境省を去ってからは、随分と紆余曲折がありました。まあ実際のところは、ルワンダで私の関わっている仕事はいつもほとんど同じなのですが、雇用契約の状況が何度も変わりました。すなわち、

－1月から5月中旬まで：身分はUNDP（国連開発計画）の国際コンサルタントで、環境・天然資源（ENR）セクター（セクターとは、行政分野という理解で良いと思います）のセクター・ワイド・アプローチ（SWAp：各々の行政分野の開発計画を横断的・総合的に作成する試み）が担当でした。

－そして、5月から8月末までは何らの契約も得ることができませんでしたが、事業実施の空白期間を生じさせないようにするため、全ての仕事を続けました。この「空白期間」ですが、ルワンダでは本当によくあることであり、私が思うに、これこそが（つまり事業の継続性と一貫性の欠如が）この国で持続可能な開発を実現するに当たって公共機関が関与する際に、その関与が非効率となってしまう主要因の1つです。

－9月から（公式には9月からですが非公式には7月末から）年末までは、（西アフリカに位置する）セネガル共和国のダカールにあるUNDPの地域事務所から短期契約を受け、日本政府から資金を受けている気候変動適応（気候変動による被害を低減する試み）に関するルワンダでの事業の実施を、国際コンサルタントとして支援しました。

しかし、先述したとおり、契約状況の変化に拘わらず、いつもほぼ同じ、複数の課題に同時に取り組みました。それらは：

- 1) 廃棄物管理事業の実施支援：事業コーディネーターとしての身分（3年契約）を得て、この事業の推進に専念するのが元々の願いだったのですが、UNDPルワンダ事務所による採用手続が2010年には何故か完了しませんでした。（面接対象となる）ショート・リストに2009年の11月から掲載されたままです。この難しい状況はすっかり予想外だったのですが、事業そのものは一定の成果を見せつつあります。例えば、キガリ市の唯一の廃棄物最終処分場（ニャンザ）では、この1年間、深刻な火災やメタン・ガスによる爆発は起こりませんでした。また、ゴミの堰堤上に一部で覆土がなされ、現場労働者の労働条件は大いに改善されました（事業を通じて、彼らに作業服なども支給されました）。加えて、キガリ市に新規に近代的な最終処分場を設計し、その建設作業の指揮監督を行うという任務について、調達手続が続いています。2010年の私の関与は純粋にボランティアとしてでしたが、新規最終処分場の建設とその適切な運用が始まるまでは、事業実施への支援を（願わくば正式な担当者として）続けたいと思います。
- 2) ENRセクターのSWAp：私の関与は5月中旬まででしたが、活動は継続的に続けられ、セクターの詳細な戦略が、最近、援助団体を含めた全関係者によって了承されました。
- 3) 気候変動適応：前述した気候変動適応に関する事業に加えて、2つの気候変動適応に関する事業の立上げと推進を、まとめて支援しました。資金規模は合計700万米ドル以上で、主な支出は2011年から予定されています。これらの事業の魅力は、気象観測所の強化や環境破壊が生じてしまった土地の再生など、現場での活動が多くあることです。真の現場を訪れて、そこで何が生じているかを感じ、理解することはいつでも有意義なことです。
- 4) アスベストの除去：私が提案した枠組みに基づいて国家アスベスト除去計画が起草され、現在閣議の承認待ちです。担当職員に助言をすることで計画の実施にも関わっています。
- 5) 大気汚染：車とその燃料の質の悪さに起因するのだと思われませんが、キガリ市では既に大気汚染が発生しています（第30版を参照してください）。この複雑な課題にどう対処すべきかの枠組を提案したのですが、コンサルタントが、その枠組に沿った技術提案書（行動計画の原案）をできれば本年中に執筆することになっています。

ですから、先の見えない契約の状況を唯一の例外として、物事は順調に進んでいます。より重要なこととして、2010年には深刻な事故や問題に直面することがありませんでした（1つの例外は大事にしていた一眼レフのデジカメが盗まれたことです！（第29版を参照してください））。また、昨年アフリカの他国をいくつか訪れて（タンザニアと南アフリカとセネガルです）、ルワンダが生活する上で一番安全で快適なアフリカの国の1つであることを再確認しました。2011年は、より多くの具体的な成果と貢献を、健康を維持しつつ実現できればと思います。



Kigali City from our house
我が家からのキガリ市



Protection gears distributed in Nyanza
ニャンザで支給された作業服



Mount Kilimanjaro when visiting Tanzania
タンザニアを訪れた際のキリマンジャロ山