



<Job satisfaction>

A long time ago, a few years after joining the Japanese Environmental Agency (current Ministry of the Environment (MOE)), there was a study session at night and the guest speaker was a veteran journalist. He said that 90% of the work tends to be boring and not exciting, but we should focus on the remaining 10% and that part of work would be interesting and could lead you to your lifework. He also said that without conducting the 90%, we won't get an opportunity to enjoy the 10%.

I was young then and found he had a very good point and it was a thoughtful message to young colleagues who joined the session and who would face coming workloads, sometimes hard ones. That is why I still remember his remarks.

However, I must confess that my current assignments are more-than-90% fully enjoyable. Of course, I still sometimes have to face cultural differences of the working environment in Rwanda, and feel the work stressful, but that is quite rare. Only existing big challenge is that I have not secured my contract yet since mid-May and that I have not been paid for almost three months. But my mindset is still rather positive. One day, there was a management meeting under the Ministry of Infrastructure, and I was an only foreigner to have joined the meeting and reported the waste project progress to the minister as the project representative. Officially speaking, I have no contract nor status to lead the waste project at this moment, but the minister still understands the recruitment delay and recognizes that I know the best about the project, which I am very honored.

From the point of what the veteran journalist stated, I will perhaps be spoiled as I am not facing the '90%'. But for me now, the most important point on how to work is to be interested in assignments you confront and enjoy them. As long as you can keep curiosity for the assigned new things, you can fully enjoy the work.

Then, I believe that high curiosity can be maintained by continuously working in the same field. The more you learn the specific area, the better chance you get of mastering the subject and of becoming an expert, by which you can enjoy the tasks further.

However, we also have to be careful about the condition where the institution you are working at has a prevailing working culture of 'protectionism'. The 'protectionism' I mean here is lack of challenge spirit, and the mindset to stick to vested rights. As soon as the institution loses a will to move forward, it becomes very hard for you to maintain curiosity.

Of course, any institutions are natural to try to protect their vested rights to some extent for their existence. But I think it is important to regularly check whether there remains an opportunity for you to make your institution positive about new challenges. If not, maybe it is time to leave and enrich your expertise from a different angle.

Note 1: I didn't leave MOE because I found 'protectionism' there. I still believe there are a lot of things need to be done by MOE and I appreciate that I could deal with various environmental issues there in a comprehensive manner. But at this moment, I want to achieve something concrete in the environmental field of Rwanda and contribute to its sustainable development through my knowledge and experiences. And I sense that mutual understanding and environmental improvements through my involvement are gradually happening here (even though they are in the small scale).

Note 2: As for my non-paid issue, now many people know it and are trying to fix it for me together with my own efforts. I hope to be able to report something positive in the next volume.

<It is cheap because the quality is poor...?>

I am often amazed by bad quality of products sold in the commodity market in Rwanda. For instance, matches are too thin and they sometimes get broken when striking. A lot of cars are running with huge black smoke. Packages of milk and juices are poorly designed and we tend to slop them out of the cup when we pour. Plastic dress hangers can be torn off easily. Some fluorescent lamps become out of order after a few days of usage. An hour hand of a new wrist watch comes off. A new showerhead starts to leak soon and the hot water goes to a wrong direction. The list is endless.

And the price is even not cheap. For example, the price of diesel is now 917Frw/l (US\$1.55) in Kigali, which I think is the same level as that in many developed countries (and this price is even lowered by government subsidy). Then, as for the quality, as I reported in Volume 14, it is quite polluted by sulfur. Recently, I learned that the ground-level ozone concentration in Kigali, which is a primary source of smog, is sometimes beyond the environmental standards in US and Japan, especially during the dry season. There is no big industry in Kigali, so car emission of bad quality should be the primary cause of this air pollution.

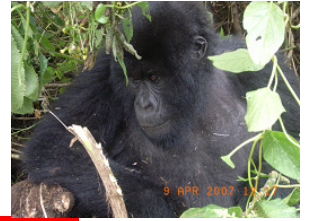
Most of commodities in Rwanda are imported. I bear resentment against irresponsible foreign sellers who capitalize on the situation that consumers in Rwanda (and Africa) cannot choose products of better quality (they have never seen them!) nor refuse the poor quality products (they cannot survive without them). I believe free trade is only effective when sellers can take into consideration well the negative impact of the product to the buyers.

At the same time, the consumers in Rwanda (and Africa) themselves must be more vigilant against poor-quality products by not accepting the available quality as granted. For example in Kigali, the internet is getting more and more popular, and many people now have a tool to compare different products. Many people are yet too obedient to the status quo.



Ministry of Infrastructure (MININFRA)

国土基盤整備省 (ミニンプラ)



<仕事に対する満足>

だいぶ昔のことですが、日本の環境庁（現在の環境省）へ勤務を始めて数年後、夜に勉強会があり、熟練新聞記者が講演者でした。彼は、仕事の9割は退屈つまらないが、残りの1割に集中すればそれが面白いものとなり君たちのライフワークにつながることもあると話してくれました。また彼は、その9割を遂行しない限り、残りの1割を味わう機会を得ることはないだろうとも言いました。

その頃私は若く、それを的を射た発言で、また、勉強会に参加し、今後、時には辛い仕事に従事する若手職員への思慮深いメッセージだと感じました。そのため今でも彼の指摘を覚えています。

しかし、今行っている仕事は9割以上を心から楽しめるものなのです。もちろん、時にはルワンダの職場環境における文化の違いに直面し、仕事辛いと感じることもあります。そういうことは極めて稀です。唯一の大きな課題としては、5月中旬からまだ契約を確保しておらず、3か月近く無給であることがあります。しかし、気持ちは引き続きむしろ前向きです。ある日は、国土基盤整備省で幹部会があり、私は会議に参加して廃棄物適正管理事業の代表としてその進展状況を大臣に報告した唯一の外国人でした。公式には、私は現時点で廃棄物事業を推進する契約も身分もないわけですが、大臣は雇用手続の遅延を理解し、私が事業について一番よく知っていることと認識してくれています。大変光栄なことです。

熟練新聞記者が述べた点からすれば、私は「9割」に直面しておらず、駄目になってしまうということなのでしょう。しかし、今の自分の思いは、働くに当たって最も大切なのは、課せられた仕事に興味を持ち楽しむことだということです。新しく課せられた事に対して好奇心を維持できる限りは、仕事を十分に楽しむことができます。

そして、強い好奇心を維持するには同じ分野で継続して働くことだと強く感じます。特定の分野について学べば学ぶほど、その主題を修得し、専門家となる機会がより多く訪れ、課題についてより楽しむことができるわけです。

その一方で、勤務先の組織の職場文化が「保護主義」に支配されていないかについては注意しないとけません。ここで意味する「保護主義」とは、チャレンジ精神の欠如であり、既得権益に固執する心意気です。組織が前向きなものでなくなるとすぐに、あなたも好奇心を維持するのが非常に困難になります。

もちろん、どの組織だって、その組織を維持するために既得権益を守ろうとするのはある程度は自然なことです。ただ、あなたがその組織を新たな課題に対して前向きに取り組ませる機会が残っているのかどうかを定期的に確認することが大事だと思います。もしその機会が無いのであれば、そこを去って別の角度から専門性を高める時機なのかもしれません。

注1) 環境省を去ったのは組織に「保護主義」を感じたからではありません。今でも引き続き、環境省がやるべきことは多いと思っていますし、そこで包括的に様々な環境問題にかかわれたことを感謝しています。ただ現時点では、ルワンダの環境分野で何か具体的な成果を出し、自分の知識と経験を通じてその持続可能な発展に貢献したいと考えています。そして、相互理解と私の関与を契機とした環境改善がここで徐々に起こっているのを感じます（小規模ではありますが）。

注2) 私の無給問題については、今は多くの人が認識し、私自身の努力に加えて問題解決を手伝ってくれています。次号で良い報告ができればと思います。

<安かろう悪かろう・・・？>

ルワンダの大衆消費財の市場で売られている製品の質の悪さについては、しばしば驚かされます。例えば、マッチは細すぎて時に擦る際に折れてしまいます。黒煙をあげて走っている車がたくさんあります。牛乳やジュースの包装は設計が悪く、注ぐ際カップの外にこぼしてしまいがちです。プラスチック製の衣紋掛は簡単にちぎれてしまいます。蛍光灯の中には数日使うと切れてしまうものがあります。新しい腕時計の短針は外れてしまいます。新品のシャワーヘッドはすぐ濡れ始め、温水が間違った方向に注がれます。枚挙に暇がありません。

そして値段も安くはありません。例えば、ディーゼル油の値段はキガリ市で現在917Frw/リットル（約135円）で、多くの先進国と同水準だと思います（しかもこの価格でさえ政府の助成金で低く抑えられたものです）。そして品質については、第14版で報告したとおり、硫黄によってひどく汚染されています。最近知ったのですが、キガリ市の地上でのオゾン（スモッグの主要因）の濃度が、アメリカや日本の環境基準を時折、特に乾期に超過しているようです。キガリには大きな産業はありませんから、悪質な車からの排気ガスがこの大気汚染の主要因であると言えるでしょう。

ルワンダでは多くの大衆消費財が輸入されています。外国の無責任な販売者が、ルワンダの（そしてアフリカの）消費者がより良い品質の商品を選ぶことができません（良い品質のものを彼らは見たことがありません！）、また悪い品質の商品を拒むこともできない（その商品がなければ彼らは生きていけなくなります）という状況を悪用していることについては、憤りを感じます。自由貿易というものは、商品が購入者に与える悪影響について、販売者がきちんと配慮できるときに限って有効だと強く思います。

同時に、ルワンダの（そしてアフリカの）消費者は、自身でもっと悪質な商品に対して自警し、現在得ることのできる品質を当然に受け入れられないようにならなければなりません。例えばキガリ市では、インターネットがますます普及してきており、今では多くの人が商品を他の商品と比較できる道具を有しています。しかし、多くの人はまだ現状に従順すぎます。



Showerhead at our house that got broken in one month
1カ月で壊れてしまった我が家のシャワーヘッド



Campaign goods sold for the presidential election planned on August 9th

8月9日に予定されている大統領選挙用に売られているキャンペーングッズ